

Memorandum lokaal netwerk Surplus

Situering

Het lokaal netwerk Surplus is ondertussen voor het 3^{de} jaar actief en heeft als kernopdracht de sociale, culturele en sportieve participatie van maatschappelijk kwetsbare mensen te bevorderen. Dit doen we aan de hand van:

- individuele financiële tegemoetkomingen voor deelname aan cultuur, sport en vrije tijd
- ontwikkelen van diverse toeleidingsacties naar het reguliere aanbod
- organiseren van een eigen aanbod waar maatschappelijk integratie centraal staat
- overleg organiseren in functie van actieve en duurzame samenwerking.

Surplus bestaat uit mensen in armoede, organisaties en diensten die werken met of voor mensen in armoede en een aantal aanbieders. Het netwerk wordt getrokken door Roos Desmet (cultuurbeleidcoördinator Stad Kortrijk) en Maarten François (beleidsteam OCMW Kortrijk – sociale activering).

Op 20 april 2012 organiseerde Surplus een eerste denkdag, naar aanleiding van een evaluatie van twee jaar lokaal netwerk. We nodigden hiervoor het volledige netwerk uit, alsook een aantal aanbieders van sociale, culturele en sportieve activiteiten, beleidsmensen van Stad en OCMW Kortrijk en een aantal externe koepelorganisaties (Welzijnsconsortium, Uit de Marge, Demos).

Één van de doelstellingen van die dag was om een aantal lijnen uit te tekenen voor de structurele uitbouw van de beleidsondersteunende functie van het netwerk. **Hoe kan het netwerk het stedelijke sociaal beleid mee ondersteunen, inspireren of beïnvloeden?**

Dit memorandum is een synthese van de krachtlijnen waar we met het lokaal netwerk de komende jaren op willen inzetten. We proberen telkens ook een aantal **aanbevelingen** voor te stellen, zowel naar ons **eigen netwerk** toe als naar **de stad en het OCMW**.

Verder nog in bijlage:

- voorstelling lokaal netwerk Surplus
- deelnemerslijst denkdag lokaal netwerk Surplus 20.04.2012
- overzicht organisaties, verenigingen en diensten betrokken bij het lokaal netwerk Surplus

Krachtlijnen

1. Maatschappelijke integratie

Vrijtijdsparticipatie gaat over meer dan gewoon een avondje uit, een leuke bezigheid voor de kinderen of een uitstapje met het gezin of vrienden.

Fundamenteel gaat het over maatschappelijke integratie. We willen de meest kwetsbaren uit onze samenleving helpen om een waardige plaats te krijgen binnen de samenleving, sociale uitsluiting tegengaan en sociaal isolement doorbreken.

Vrijtijdsparticipatie is een goed instrument om mensen een plaats, een functie, een betekenis te geven. Het bevorderen van **vrijtijdsparticipatie draagt bij aan een breder proces om mensen sterker te maken, hun zelfredzaamheid te verhogen.**

Het lokaal netwerk Surplus probeert hieraan te werken onder de noemer sociale activering. We willen de maatschappelijke integratie bevorderen door actieve deelname aan sport, cultuur en vrije tijd en zetten zelf projecten op in samenwerking met de reguliere aanbieders om deelname te activeren en te verhogen.

Sterktes / kansen

- + Mensen in armoede integreren zich via vrijtijdsparticipatie in sociale netwerken.
- + Actieve deelname aan de samenleving, o.m. aan vrije tijd, verhoogt hun welzijn.
- + Ze voelen zich sterker als ze ook kunnen doen wat hun vrienden, klasgenoten, omgeving,... doen.

Zwaktes / valkuilen

- Participatie bevorderen is niet enkel kansengroepen toeleiden naar het bestaande aanbod.
- Surplus is geen ticketverdelmachine (voor opengebleven zitjes).

Aanbevelingen

- Ongeveer 10% van de maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren is toe te leiden naar het reguliere jeugdwerk (F. Coussee). We mogen dit niet zo maar doortrekken naar alle kansengroepen maar er blijft altijd een **groot percentage over dat niet toe te leiden is**. Voor deze grote groep mensen is het noodzakelijk om blijvend in te zetten op acties, projecten en werkingen die concreet inspelen op hun vragen, noden en verwachtingen. **Vindplaatsgericht en categoriaal werken** staat sociale inclusie van kansengroepen niet noodzakelijk in de weg. Goede praktijkvoorbeelden uit Kortrijk die specifiek inspelen op de noden van de doelgroep zijn o.a. buurtsport en de mobiele speelpleinwerking. Ook hier wordt gewerkt aan toeleiding naar bijvoorbeeld het reguliere jeugdwerk maar dit is niet het belangrijkste uitgangspunt. Het netwerk vraagt om meer in te zetten op dergelijk duurzame werkingen. Naast de reeds goed werkende initiatieven is het nodig om andere initiatieven te optimaliseren en te zoeken naar nieuwe acties om de meest kwetsbaren optimaal te kunnen bereiken.
- Vrijtijdsparticipatie alleen zal de maatschappelijk integratie slechts deels bevorderen. Om dit optimaal te doen is nood aan een **integrale aanpak**. Het netwerk gelooft hierbij sterk in intersectorale samenwerking. Het concept **Brede School** wordt vaak aangehaald als 'good practice'. Brede scholen slagen er in om een breed en divers publiek te bereiken, inclusief de meest kwetsbaren, en probeert van daaruit ook te werken op een aantal belangrijke levensdomeinen die het schoolse overstijgen. Een goede brede school-werking kan pas goed functioneren mits voldoende afstemming en samenwerking tussen verschillende sectoren, zowel op niveau van de school/buurt als op politiek niveau.

2. Netwerk

Surplus betreft ondertussen een 80-tal organisaties, verenigingen, diensten en andere netwerken die elk op hun eigen manier gebruik maken van de mogelijkheden die het netwerk biedt, of die het netwerk inhoudelijke versterken. Een aantal organisaties maakt uitsluitend gebruik van de (vaak financiële) mogelijkheden waarvan ze via het netwerk kunnen genieten.

Sterktes / kansen

- + Erg breed netwerk: maatschappelijk kwetsbare mensen, organisaties die met hen werken, aanbieders, beleidsmensen van de Stad & het OCMW en externe koepelorganisaties
- + 3-maandelijks overleg waarop alle betrokkenen worden uitgenodigd
- + Via de organisaties een erg ruim bereik van diverse Kortrijkse kansengroepen
- + Een open structuur met ruimte voor inbreng van diverse partners

Zwaktes / valkuilen

- Log overleg wegens veel deelnemers
- Geen vaste groep, er komen vaak nieuwe organisaties bij
- Door omvangrijke groep weinig ruimte/tijd voor inhoudelijk overleg, vaak beperkt tot kennisoverdracht
- Beperkte betrokkenheid van aanbieders en aantal stedelijke diensten
- Organisaties kennen elkaar onderling vaak erg weinig.

Aanbevelingen

- Het netwerk pleit voor een **sterkere betrokkenheid van vrijetijdsaanbieders** van het reguliere aanbod en van stedelijke diensten die inzetten op het **welzijn** van Kortrijkse bewoners. Niet enkel om mee na te denken hoe meer mensen kunnen worden toegeleid naar het reguliere aanbod, maar ook om samen te zoeken naar **meer vraaggerichte samenwerkingen**.
- Vanuit het netwerk zelf werken we vanaf september 2012 een **nieuwe structuur** uit waarbij we de sterktes van de grote, brede groep combineren met inhoudelijk overleg. We blijven de **grote netwerkvergaderingen** behouden, dit op expliciete vraag van het netwerk zelf. Er blijft een grote nood om elkaar op regelmatige tijdstippen te zien om informatie uit te wisselen, contacten te onderhouden en op de hoogte te blijven van wettelijke, inhoudelijke en financiële veranderingen. Daarnaast willen we een (beperkt) aantal **kleinere werkgroepen** opstarten die dieper ingaan op specifieke thema's die uit het groot overleg worden aangebracht. Tenslotte willen we, in navolging van 2012, jaarlijks een grote **denkdag** houden waarbij we de tijd nemen om met de grote groep het netwerk structureel verder uit te bouwen. Dit is ook een goed moment voor de organisaties en diensten om elkaar beter te leren kennen.

3. Samenwerking

Surplus verenigt op heden heel wat organisaties die werken met mensen in armoede enerzijds en werkt daarnaast vrij nauw samen met diverse vrijetijdsaanbieders. We proberen mensen in armoede maximaal te laten deelnemen aan het reguliere aanbod, maar daarnaast proberen we ook nieuwe initiatieven, projecten te ontwikkelen om maatschappelijke integratie door sport, cultuur en vrije tijd te bevorderen.

Sterktes / uitdagingen

- + Veel diverse partners
- + Creatieve projecten
- + Groot potentieel: subsidies, personeel, infrastructuur, engagement, ...

Zwaktes / valkuilen

- Veel kleine organisaties
- Beperkte duurzaamheid van occasionele projecten
- Samenwerkingen te vaak gericht op toeleiding naar het reguliere aanbod
- Kloof tussen organisaties die werken met mensen in armoede en vrijetijdsaanbieders

Aanbevelingen

Surplus wil zich in de toekomst sterker profileren als katalysator voor duurzame samenwerkingen.

- We willen met organisaties die werken met mensen in armoede en vrijetijdsaanbieders samen **duurzame projecten** uitwerken die ieders belang kunnen dienen: enerzijds het toeleiden van kansengroepen naar het reguliere aanbod, anderzijds het inzetten op maatschappelijk integratie, wat niet louter bestaat uit deelname aan het reguliere aanbod. We willen noden en vragen uit het netwerk in kaart brengen en samen met de diverse partners zoeken naar gepaste oplossingen. Dit kan enkel slagen als de verschillende betrokken organisaties, diensten en verenigingen elkaar als volwaardige partner zien en respect hebben voor elkaar kerndoelstellingen. We willen de **betrokkenheid van de verschillende partners uit de aanbodzijde bij elke fase van een mogelijke samenwerking verder aanmoedigen**.
- Verder willen we ook **binnen het netwerk zelf de samenwerking tussen diverse organisaties versterken**. Kleinere organisaties ontbreekt het soms aan draagkracht om zelf nieuwe initiatieven op te starten. Samenwerking tussen de organisaties onderling kan veel nieuwe mogelijkheden creëren.

4. Ticketservice

Met het oprichten van een lokaal netwerk maakt de Stad Kortrijk gebruik van haar trekkingsrecht om vanuit het Participatiedecreet middelen te krijgen om de vrijetijdsparticipatie van mensen in armoede te stimuleren. Deze middelen worden, samen met de middelen die het OCMW ontvangt voor de bevordering van sociale, culturele en sportieve participatie, ingezet op twee grote acties:

- het organiseren van collectieve acties
- het voorzien van individuele tussenkomsten.

Op die manier kunnen wij deelname aan het reguliere aanbod betaalbaar maken of specifieke acties opzetten of ondersteunen die participatie van kansengroepen kunnen bevorderen.

Sterktes / uitdagingen

- + Tussenkomst kan worden aangevraagd voor erg veel verschillende activiteiten.
- + Mogelijkheden van lokaal netwerk zijn ruim bekend: er is een grote vraag naar tussenkomsten.
- + Individuele tussenkomst tot 80% werkt financiële drempel meestal volledig weg.

Zwaktes / valkuilen

- Middelen zijn beperkt.
- 80% tussenkomst is meestal volledig ten laste van het netwerk.
- Er zijn meer dan 10.000 rechthebbenden.

Aanbeveling

- Het louter terugbetalen van tickets, abonnementen of deelnames volstaat niet om mensen ook effectief te laten participeren. Daarom willen we vanuit het netwerk veel meer focussen op acties die mensen ondersteunen om te participeren. Op dit moment echter gaan de meeste middelen naar het hoge percentage individuele tussenkomsten dat wordt toegekend. Hierdoor blijft weinig financiële ruimte over om nieuwe initiatieven te ontwikkelen. Het lokaal netwerk pleit sterk voor een **groter financieel en sociaal engagement van de vrijetijdsaanbieders**. Surplus streeft een **gelijke verdeling na van de individuele tussenkomsten**. We hopen minstens de stedelijke aanbieders van sport, cultuur, jeugd en vrije tijd te kunnen motiveren om in hun regulier aanbod voor mensen in armoede permanent een tegemoetkoming van 40% te voorzien. Op die manier hoeft het netwerk slechts voor 40%, in plaats van nu 80%, tussen te komen. De stad zou dit kunnen afdwingen via de **convenanten** die ze opmaakt met interne en externe diensten en partners. Naast structurele kortingen voor studenten, senioren, mensen met beperkingen,... is een **structurele korting voor mensen met een beperkt inkomen** absoluut noodzakelijk in een stad waar 1 op 7 inwoners leeft in armoede.
- Het lokaal netwerk wil zich zeker mee engageren om hiervoor een sluitend systeem te ontwikkelen. Precedenten zijn te vinden in diverse andere centrumsteden. En de **vrijetijdspas** – in ontwikkeling op Vlaams niveau – zou hierbij een goede tool zijn.

5. Communicatie & informatie

Surplus heeft een belangrijke communicatiefunctie:

- communicatie over het reguliere vrijetijdsaanbod naar de sociale organisaties en hun doelpubliek
- brugfiguur tussen de sociale organisaties en de vrijetijdsaanbieders.

Sterktes / uitdagingen

- + Concreet aanspreekpunt voor sociale organisaties
- + Concreet aanspreekpunt voor vrijetijdsaanbieders

Zwaktes / valkuilen

- Aanbod is ontzettend groot en niet altijd even overzichtelijk.
- Hoe combineer je themagerichte en doelgroepgerichte communicatie?
- Vaak moeilijke taal
- Te veel passieve communicatie: print

Aanbevelingen

- Surplus pleit voor een **duidelijkere communicatie**. Leesbare flyers, brochures en documentatie komen niet alleen de meest kwetsbaren ten goede. De bestaande communicatie is nu vaak gericht op de mensen die reeds vertrouwd zijn met het aanbod, misschien te weinig op mensen die het net niet kennen (aanbodgestuurd i.p.v. vraaggestuurd).
- Er is nood aan **actievere communicatie** over het aanbod. In het bijzonder mensen in armoede (maar dit gaat zeker ook op voor mensen die niet in armoede leven) hebben vaak de informatie wel gezien maar hebben nog net iets extra's nodig om effectief in te schrijven, deel te nemen,... . Het lokaal netwerk wil mee helpen zoeken naar nieuwe methodieken om het aanbod ook actiever bekend te maken.

6. Beleidsbeïnvloeding

Surplus wil de vrijetijdsparticipatie verhogen om op die manier de maatschappelijke integratie van mensen in armoede te bevorderen. Het gaat, zoals eerder al aangegeven, over meer dan louter vrijetijdsbesteding. Het netwerk verenigt heel wat organisaties die elk op hun manier inzetten op de sociale activering van mensen in armoede. Het bestrijden van armoede is als dusdanig de bestaansreden van dit netwerk. De veelheid en diversiteit van de betrokken organisaties zorgt voor een breed draagvlak dat diverse aspecten van armoede in kaart brengt. Het lokaal netwerk wil deze signalen laten doorstromen naar vrijetijdsaanbieders en vertaald krijgen in diverse lokale beleidsplannen die het thema armoede raken.

Sterktes / uitdagingen

- + Breed netwerk van organisaties die op diverse terreinen actief zijn
- + Betrokkenheid van organisaties die werken met kansengroepen

Zwaktes / valkuilen

- Signalen vaak versnipperd
- Beperkte betrokkenheid van diensten die mee het lokaal sociaal beleid organiseren
- Op heden eerder inbreken op bestaande plannen in plaats van actieve betrokkenheid bij het ontwikkelen van plannen
- Armoede is geen beleidsprioriteit, nochtans leeft 1 op 7 mensen in Kortrijk in armoede.

Aanbeveling

- Surplus pleit ervoor om een **adviesorgaan te worden voor (vrijetijds)participatie van mensen in armoede**. We willen onze signaal- en beleidsfunctie structureel verder ontwikkelen. Niet enkel op vlak van vrije tijd maar ook ruimer op vlak van lokaal sociaal beleid in het algemeen. We willen hiervoor **actief samenwerken met diverse bestaande stedelijke overlegstructuren die dit lokaal sociaal beleid ontwikkelen**. Op die manier willen we vermijden om met diverse 'eisenpakketten' in te breken op diverse reeds gemaakte plannen. We willen veeleer samen met de stad constructieve voorstellen formuleren om de bestrijding van armoede binnen diverse beleidsthema's sterker aan te pakken. Het netwerk hoopt dat dit memorandum daarvoor alvast een eerste aanzet kan zijn.

7. Regionaal

Het Lokaal netwerk Surplus scoort vrij goed in **Vlaanderen**. We willen in de toekomst verder nadenken hoe we ook andere steden mee kunnen inspireren om actief op (vrijetijds)participatie in te zetten. Hiervoor nemen we actief deel aan diverse overlegmomenten die de stadsgrenzen overstijgen.

De stad Kortrijk kan zeker helpen om het lokaal netwerk verder in de **regio** uit te dragen.

Ten slotte

Het lokaal netwerk Surplus is 3 jaar actief. Op operationeel niveau slagen we er steeds beter in om onze middelen breed en efficiënt te besteden. We werken permanent aan een sterkere samenwerking tussen diverse betrokken organisaties. Dit is ook waar we de komende jaren blijvend op willen inzetten.

We willen ons daarnaast engageren om de expertise van het netwerk in te zetten om samen met de diverse stedelijke diensten en externe organisaties de **strijd tegen armoede** aan te pakken. Voor Surplus moet armoede een **beleidsprioriteit** worden die de verschillende beleidsdomeinen doorkruist. 1 op 7 mensen in Kortrijk leeft in armoede, het lokaal netwerk pleit sterk om hiermee in het stedelijk beleid van de komende jaren rekening te houden, op elk niveau. We willen hier graag aan bijdragen.

Namens het Lokaal netwerk Surplus,

Roos Desmet
Stad Kortrijk, cultuurbeleidscoördinator

Maarten François
OCMW Kortrijk, beleidsteam – sociale activering

Bijlage 1: voorstelling lokaal netwerk Surplus

Ontstaan:

- opgestart in 2009
- combinatie van
 - + afsprakennota vrijetijdsparticipatie (participatiedecreet)
 - + OCMW project Surplus (sociale activering)
- intersectoraal partnerschap
 - + stad Kortrijk en OCMW Kortrijk
 - + cultuur-, sport- en jeugddiensten
 - + vereniging waar armen het woord nemen en/of organisaties die werken met of voor mensen in armoede

Doel:

- maatschappelijke integratie van mensen in armoede
- door verhogen vrijetijdsparticipatie
- krachtlijnen
 - + maximaal benutten en afstemmen van de beschikbare subsidiekanalen
 - + ontwikkelen van gezamenlijke groepsinitiatieven
 - + promotie en bekendmaking aanbod
 - + toeleiding naar het reguliere vrijetijdsaanbod
 - + communicatie tussen mensen in armoede, lokale netwerken en aanbieders
 - + uitbreiding naar de regio

Middelen (cijfers 2010):

- het lokaal netwerk kan beschikken over middelen via:
 - + trekkingsrecht participatiedecreet (27.583 €)
 - + sociaal cultureel participatiefonds en acties kinderarmoede (99.863,71 €)
 - + geen personeelskosten
- externe fondsen die worden ingezet/aangewend/gepromoot om vrijetijdsparticipatie te bevorderen
 - + fonds vrijetijdsparticipatie
 - + fonds vakantieparticipatie
 - + speelbonnen (1.642 €)
 - + JKoma middelen (70.156,03 €)

Surplus, een lokaal netwerk:

- driemaandelijks overleg
- vertegenwoordigers uit
 - + OCMW diensten
 - + vrijetijdsdiensten van de stad
 - + A'kzie, vereniging waar armen het woord nemen
 - + organisaties die werken met of voor mensen in armoede
- klankbord voor dagelijkse Surplus werking
 - + acties
 - + middelen
 - + signaalfunctie

Surplus, een contactpersoon:

- communicatie aanbod naar sociale organisaties en doelgroep
- contactpersoon sociale organisaties en vrijetijdsaanbieders
- trekker lokaal netwerk Surplus i.s.m. cultuurbeleidscoördinator
- onderhandelt met sociale organisaties en vrijetijdsaanbieders
 - + specifieke acties
 - + samenwerking
 - + substantiële kortingen

Surplus, ondersteuning en advies:

- voor sociale organisaties en diensten
 - + weg vinden in het aanbod
 - + contact leggen met mogelijke partners
 - + sociaal activeringsbeleid mee vorm geven
- voor aanbodzijde
 - + advies voor het bereiken van een breder maatschappelijk kwetsbaar publiek
 - + door gezamenlijke vragen en aanbevelingen vanuit het bredere netwerk meer mogelijkheden voor gestructureerd en duurzaam samenwerken
- vertegenwoordiging van het netwerk op diverse lokale en bovenlokale stuurgroepen, werkgroepen, fora, studiedagen,...

Surplus, een subsidielijijn:

Surplus staat mee in voor de verdeling van de middelen die beschikbaar zijn via het POD MI (participatiefonds) en via de afsprakennota (participatiedecreet):

- + bundelen voorstellen
- + opmaak begroting en financiële en inhoudelijke verantwoording
- Individuele tussenkomsten:
 - + 120 € per persoon per jaar
 - + maximum 80 % van de totale kostprijs
 - + sociale, culturele en sportieve activiteiten maar ook sportgerief of een krantenabonnement
 - + OMNIO statuut OF OCMW steun genieten
 - + aanvraag gebeurt zo veel mogelijk via een dienst of organisatie
- Collectieve acties:
 - + vroeger Vrijetijdsparticipatiefonds
 - + Samenwerking tussen verschillende organisaties
 - + Acties ter bestrijding van kinderarmoede

Bijlage 2: deelnemerslijst denkdag Lokaal netwerk Surplus 20.04.2012

- + Bart Rogé, Demos
- + Justien Jonckheere, Mentor vzw
- + Marjorie Stragier, CIG Huis ter Leye
- + Patricia Goemaere, CIG Huis ter Leye
- + Johan Dedeurwaerder, vzw De Korf
- + Annebel Vandenbroucke, A'kzie vzw
- + Arnoud Priem, De Kier
- + Bart Neirynd, Uit de Marge
- + Nele Hofman, OCMW Kortrijk (directeur maatschappelijke dienstverlening)
- + Bart Verhaeghe, Stad Kortrijk (D-team)
- + Heroen Bollaert, Unie der Zorgelozen
- + Evelyn Ghequiere, OCMW Kortrijk (vrijwilligerswerking)
- + Romain Coussement, A'kzie vzw
- + Ruben Degryse, OCMW Kortrijk (team samenlevingsopbouw)
- + Martine Nuyttens, A'kzie vzw
- + Katrien Verhaeghe, OCMW Kortrijk (sociale dienst)
- + Tom Verhelst, Stad Kortrijk (team jeugd)
- + Maarten Vanhee, Vormingplus MZW
- + Sofie Strobbe, Stad Kortrijk (team jeugd)
- + Marleen Dierickx, Basisschool Sint Jozef
- + Dieter D'Haene, De Link
- + Sofie Duvillier, CAW Stimulans
- + Purdey Van Heghe, OCMW Kortrijk (beleidsteam)
- + Geert De Bolle, OCMW Kortrijk (team wonen)
- + Anneleen Lagae, Theater Antigone
- + Filip Coussee, UGent/Uit de Marge
- + Hanne Denoo, OCMW Kortrijk (projectcel)
- + Bruno Vandenberghe, OCMW Kortrijk (DNA)
- + Johan Defraeye, VCLB
- + Evelyn Dierick, OCMW Kortrijk (LDC)
- + Noortje Desmet, OCMW Kortrijk (Centrum Overleie)
- + Frederic Vande Maele, De Bolster – Domino
- + Pieter-Jan Glorieux, CAW Stimulans
- + Jolle Desloover, Schouwburg Kortrijk
- + Jan Gryspeerdt, OCMW Kortrijk (beleidsteam)
- + Tatjana Vandriessche, Demos
- + Inge Van de Walle, Demos
- + Roos Desmet, Stad Kortrijk (cultuurbeleidscoördinator)
- + Maarten François, OCMW Kortrijk (beleidsteam)

Bijlage 3: overzicht organisaties, verenigingen en diensten betrokken bij het lokaal netwerk Surplus

1	Akzie	x	x	
2	Basisschool Snt-Jozef	x	x	
3	Beat the streetz		x	x
4	Bemok	x		
5	Bledi	x		
6	Bolwerk vzw	x	x	x
7	Boothuis vzw	x		
8	Buda Kunstencentrum			x
9	Buurtsport Kortrijk	x	x	
10	CAW Piramide - Aktractie	x	x	
11	CAW Piramide - De Link	x	x	
12	CAW Piramide - Jac	x	x	
13	CAW Piramide - Mannenopvang	x	x	
14	CAW Stimulans	x	x	
15	CAW Stimulans - De Katrol	x	x	
16	CBE Open School	x	x	
17	Centrum Overleie	x	x	
18	CKO De Koepel	x	x	x
19	Cultuurcentrum Kortrijk		x	x
20	De Bolster - Achtkanter	x		
21	De Bolster - Activiteitencentrum	x		
22	De Bolster - Beschut Wonen	x		
23	De Bolster - Psychiatrische thuiszorg -	x		
24	De Bolster- Domino	x		
25	De Kier	x	x	
26	De Stroom	x		
27	Drie Hofsteden basisschool	x	x	
28	Gezinnen steunen gezinnen	x	x	x
29	Gezinsbond Regio Kortrijk	x	x	x
30	Habbekrats	x	x	x
31	Huis ter Leye	x		
32	Katho	x	x	
33	Kringloopwinkel Kortrijk	x		x
34	KTA Heule	x		
35	Kv Kortrijk	x	x	x
36	Mentor	x	x	x
37	Mentor (Succes)	x	x	x
38	Mobiel	x		x
39	OCMW Kortrijk - Beleidsteam	x	x	
40	OCMW Kortrijk - Sociale dienst	x	x	
41	OCMW Kortrijk - Buurtcentrum Achturenhuis	x	x	x
42	OCMW Kortrijk - Buurtwerk Lange Munte	x	x	x
43	OCMW Kortrijk - Buurtwerk Venning	x	x	x
44	OCMW Kortrijk - communicatie	x	x	
45	OCMW Kortrijk - Dienst Activering	x	x	
46	OCMW Kortrijk - opvoedingsondersteuningsproject De kroost	x	x	

47	OCMW Kortrijk - Straathoekwerk	x	x	
48	OCMW Kortrijk - Surplus/Succes	x	x	
49	OCMW Kortrijk - voortraject jongeren	x	x	
50	OCMW Kortrijk - V-TEX	x	x	x
51	OCMW Kortrijk - Werkpunt	x		
52	Pleinschool Broelkant	x		
53	Speelpleinwerking Warande	x	x	x
54	Stad Kortrijk - BiB	x		x
55	Stad Kortrijk - Cel Onderwijs	x		
56	Stad Kortrijk - communicatie	x		
57	Stad Kortrijk - Cultuurcentrum Kortrijk (kunsteducatie)	x	x	x
58	Stad Kortrijk - Directie Cultuur	x	x	x
59	Stad Kortrijk - Directie Sport	x	x	x
60	Stad Kortrijk - Erfgoed	x	x	x
61	Stad Kortrijk - Gbiedswerking	x	x	
62	Stad Kortrijk - Integratiedienst	x	x	x
63	Stad Kortrijk - Onderwijs	x	x	x
64	Stad Kortrijk - Onderwijsopbouwwerk	x	x	x
65	Team Jeugd	x	x	x
66	Theater Antigone	x	x	x
67	Unie der Zorgelozen	x	x	x
68	Uit de Marge			
69	Vormingplus	x	x	x
70	Vrijwilligers praatgroepen Kortrijkse scholen	x		
71	VZW De Link	x	x	x
72	VZW Kreatief	x	x	x
73	Werkpunt - WEC	x	x	
74	Werkwinkel	x		
75	KTA Drie Hofsteden	x	x	
76	De Kindervriend	x		
77	Jkoma	x	x	x
78	netwerk diversiteit	x	x	
79	Leiaarde	x	x	
80	PSZ Vesta	x		
81	Demos			
82	Overleg zorgcoördinatoren kleuter en basisonderwijs	x		
Bekendmaking van een toegankelijk aanbod en/of mee toeleiden naar een/hun aanbod				
Organisaties waar actief mee wordt samen gewerkt aan specifieke toeleidingsacties (eenmalig en/of duurzaam)				
Organisaties met een eigen aanbod waar mee wordt samen gewerkt om hun aanbod toegankelijker te maken voor kansengroepen				