

Netwerken

Net werken?

Net werken!

Nepwerken?

Een snelle verkenning

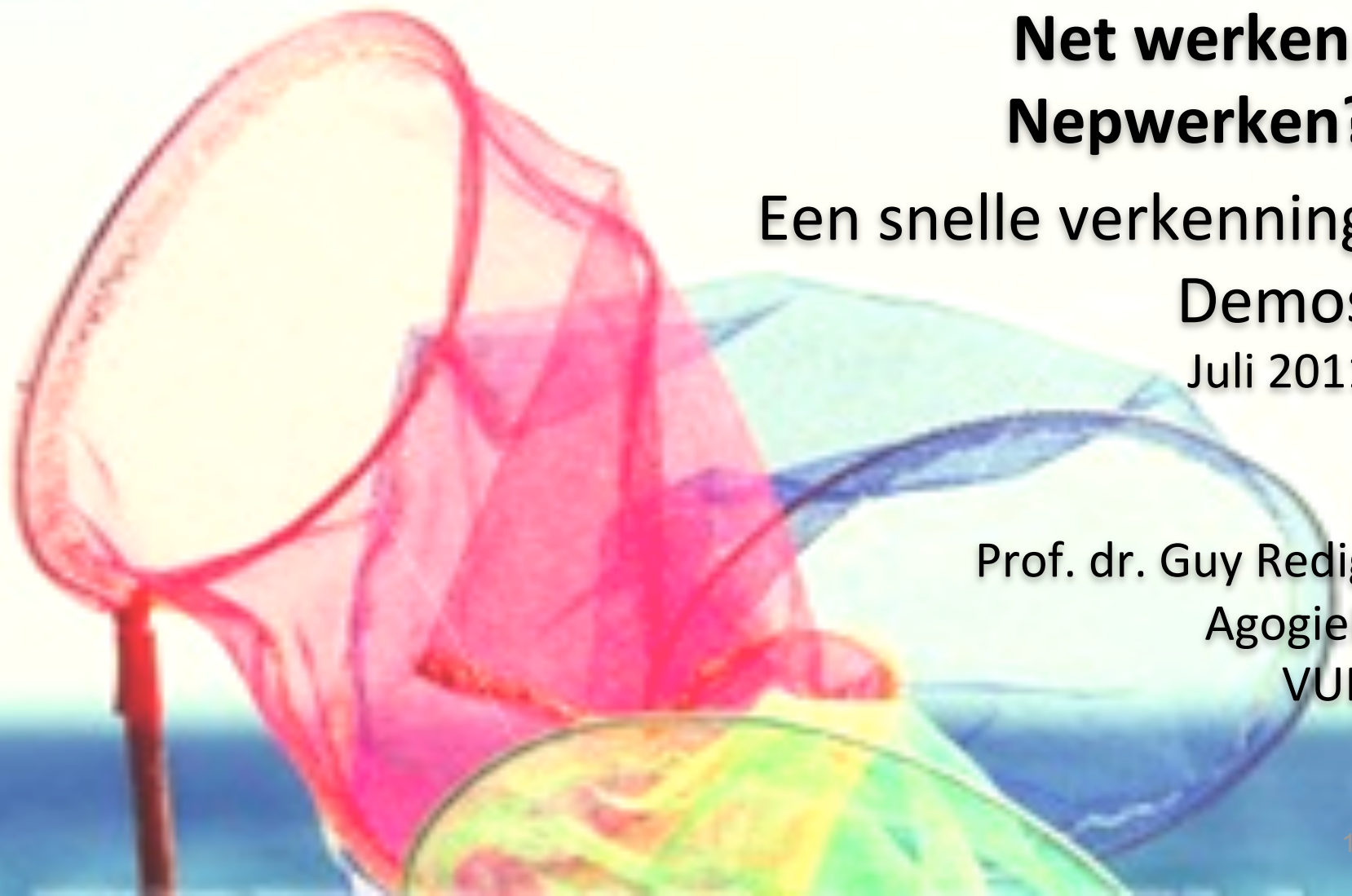
Demos

Juli 2011

Prof. dr. Guy Redig

Agogiek

VUB



Wat is een netwerk?

Simpel:

Een net

dat werkt



Wat is een net?

Een weefsel

Met mazen

Geconstrueerd

systematisch

Met expliciet nut

Met knopen

Onderling verbonden



Wanneer werkt een net?

Het houdt tegen

Het vangt (op)

Indien juist gebruikt:

- vaardig
- passende mazen
- adequate plaats
- geen zwakke punten
- goed onderhouden

Wat is een netwerk?

Een netwerk is een geheel van met elkaar verbonden punten (of entiteiten of dingen). Deze punten en hun verbindingen kunnen zowel fysiek als abstract zijn.

Kenmerken van een netwerk

- bedoeld voor een vangst
- nuttig instrument
- moet gespannen worden
- dus bewuste *manipulatie*

**Kortom: netwerken is een sturings-
methode. Eén van de manieren (wegen)
om het doel te bereiken, met specifieke
eigenschappen**

Netwerken als sturingsmethode (1)

Netwerken wijkt af van gewone werksituatie:

- **andere of geen (klassieke) hiërarchie**
- **grote horizontaliteit**
- **grote interdependentie**
- **dus meer bepaald door eigen keuze**
- **andere communicatie en werkstijl**
- **relatief meer aandacht voor het proces**
- **...**

Netwerken als sturingsmethode (2)

Is netwerken wel nuttig? Vragen, twijfels:

- **teveel vrijblijvend, betrouwbaar?**
- **teveel proces, babbelbox**
- **professionele grenzen (formeel/informeel)**
- **enkel indien voldoende tijd (toch beetje luxe)**
- **bedreiging voor besmetting, frontvorming...**
- **begrenzen: waar begint/eindigt netwerken?**
- **alleen indien voldoende goodwill**

Netwerken als sturingsmethode (3)

Netwerken: dus nogal wat paradoxen

- nuttigheid versus luxe
- gelijkheid versus ongelijkheid
- horizontaal... maar wie regisseert?
- netwerkstructuur: contradictio in terminis?

Netwerken als sturingsmethode (4)

Netwerken onvermijdelijk in complexe omgevingen, want:

- **polycentrische, warrige besluitvorming**
- **toenemende specialisering**
- **in verschillende dimensies (de puzzel past nooit)**

Kortom toenemende interdependentie

Iedereen regisseur, iedereen geregisseerd

Netwerken als sturingsmethode (5)

Eigenschappen sturingsmechanismen – Koppenjan 1994			
Dimensies	KLASSIEKE STURING	MARKTSTURING	NETWERKSTURING
Niveau analyse	Bestuurder versus bestuurden	Relatie bestuurder tot klanten/lokale actoren	netwerk van actoren
Perspectief	Centrale sturing	Lokale actoren	Interactie actoren
Aard relaties	Hiërarchisch	Autonoom	Wederzijds afhankelijk
Aard processen	Toepassing van doelstellingen	Zelfsturing op basis van autonomie	Interactie door uitwisseling van informatie en middelen
Succescriteria	Realisatie doelstellingen	Behoeftbevrediging van lokale actoren	Gezamenlijke probleemoplossing
Mislukkingcriteria	Vage doelen, teveel actoren, te weinig informatie en controle	Gebrek aan hulpbronnen en te weinig vrijheid	Blokkades, gebrek aan incentives voor samenwerking
Aanbevelingen	Coördinatie en centralisering	Versterking van de autonomie van de actoren, deregulering, privatisering, decentralisering	Netwerkmanagement, betere voorwaarden voor netwerking

Netwerken als sturingsmethode (6)

Netwerken regisseren?

Regie = autoritaire stijl

Past niet bij netwerken

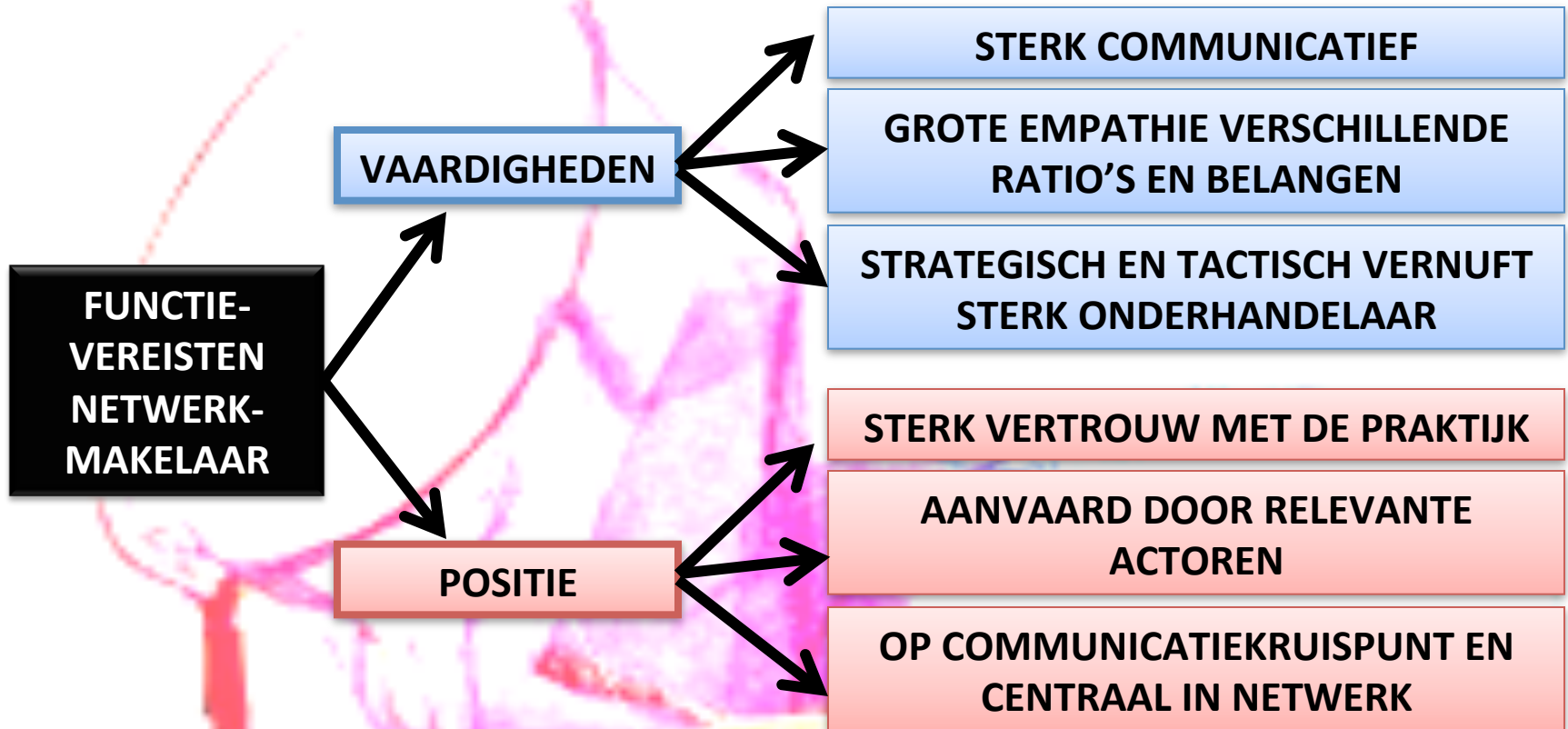
**Voorstel: netwerkmakelaar
(*koppelaar*)**

De netwerkmakelaar



De netwerkmakelaar

F. De Rynck – 1994, G. Redig – 2000



Lokale netwerken voor de vrijtijdsparticipatie van mensen in armoede (1)

Uitdaging bij uitstek voor een netwerksturing

- **complexe en ongelijke actoren**
- **geen centrale regie (ondanks wensen, dromen, hoop van sommige actoren)**
- **overduidelijke interdependentie**
- **nood aan nieuw, aanvullend NET**
- **dat werkt met FIJNERE MAZEN**
- **op aangepaste plaatsen**
- **met aangepaste vaardigheden**

Lokale netwerken voor de vrijetijdsparticipatie van mensen in armoede (2)

Analyse van de lokale situatie:

- klassieke of marktsturing onmogelijk
- klassieke of marktsturing ongewenst
- netwerksturing enige keuze
- dus: iedereen netwerkmakelaar - koppelaar
- dus: iedereen wordt gekoppeld
- dus: geen luxe maar harde noodzaak

Lokale netwerken voor de vrijtijdsparticipatie van mensen in armoede (3)

Met consequenties & uitdagingen


- andere, aangepaste mentaliteit en attitude
- geloven in / respecteren van de netwerkstijl
- ruimte en kansen geven
- ruimte en kansen krijgen

Lokale netwerken voor de vrijtijdsparticipatie van mensen in armoede (4)

Met aangepaste doelstellingen en evaluatie:


- **doelgroepen betere service, meer kwaliteit**
- **meer onderling vertrouwen**
- **meer kennis van elkaars praktijk**
- **besef van grenzen/mogelijkheden, ratio's**
- **betere doorverwijzing**
- **adequate detectie tekorten/overlappenden**
- **krachtige beleidsbeïnvloeding**
- **solidariteit**
- **...**

Lokale netwerken voor de vrijtijdsparticipatie van mensen in armoede (5)



**Uiteindelijk: structurele,
duurzame aandacht voor
en dus minder
armoede en uitsluiting,
betere dienstverlening,
breder maatschappelijk
draagvlak
en meer solidariteit.**

Lokale netwerken voor de vrijtijdsparticipatie van mensen in armoede (6)



**Vraagt van iedereen – op
welke plaats ook –
Verantwoordelijkheid,
veel inzet, goesting en
geloof. Maar dan loont
het ook meer dan ooit
verwacht.
Beloofd.**



Bedankt voor 't luisteren